

Annonce d'offre  
du 1<sup>er</sup> octobre 2014



Offre publique d'acquisition  
de  
Danaher Corporation, une *corporation* ayant son lieu d'affaires principal à Washington, D.C., Etats-Unis  
sur toutes les actions nominatives d'une valeur nominale de CHF 0.40 chacune en mains du public de  
Nobel Biocare Holding SA, Kloten, Suisse

Danaher Corporation, une *corporation* régie par les lois de l'Etat du Delaware, Etats-Unis, ayant son lieu d'affaires principal à Washington, D.C., Etats-Unis (**Danaher**), soumet une offre publique d'acquisition au sens des art. 22 ss de la Loi fédérale sur les bourses et le commerce de valeurs mobilières (**LBVM**) (**l'Offre**), sur toutes les actions nominatives en mains du public, d'une valeur nominale de CHF 0.40 chacune, de Nobel Biocare Holding SA, Kloten, Suisse (**Nobel Biocare**) (chaque action une **Action Nobel Biocare**).

Cette annonce d'offre ne constitue qu'un résumé du prospectus d'offre du 1<sup>er</sup> octobre 2014. Le prospectus d'offre, y compris le rapport du conseil d'administration de Nobel Biocare, peut être obtenu rapidement et sans frais en allemand, français et anglais auprès de Credit Suisse AG, Zurich (tél.: +41 (0)44 333 43 85; fax: +41 (0)44 333 35 93; e-mail: equity.prospectus@credit-suisse.com). Le prospectus d'offre ainsi que d'autres informations en lien avec l'Offre sont aussi disponibles sous http://phx.corporate-ir.net/phoenix.zhtml?c=82105&p=irol-irhome. La *fairness opinion* établie par N+1 Swiss Capital AG, Zurich, à l'attention du conseil d'administration de Nobel Biocare, dans laquelle l'Offre a été jugée équitable et appropriée d'un point de vue financier est disponible sous http://corporate.nobelbiocare.com/en/investors/offer\_restrictions/default.aspx et peut être commandée rapidement et sans frais auprès de Nobel Biocare Management AG, Süha Demokan, case postale, 8058 Zurich-Flughafen (tél.: +41 (0)43 211 42 30; fax: +41 (0)43 211 58 11; e-mail: investor.relations@nobelbiocare.com).

**A. Contexte**  
Danaher est une *corporation* régie par les lois de l'Etat du Delaware, Etats-Unis, ayant son lieu d'affaires principal à Washington, D.C., Etats-Unis. Danaher est une société d'envergure mondiale spécialisée dans les sciences et la technologie, avec des ventes annuelles consolidées (pour l'exercice commercial 2013) d'environ USD 19 milliards (environ CHF 18 milliards). Les actions ordinaires (*common stock*) de Danaher sont cotées au New York Stock Exchange (symbole ticker DHR).

Nobel Biocare est une société suisse ayant son siège à Kloten, Suisse. Les actions nominatives de Nobel Biocare sont négociées à la SIX Swiss Exchange (**SIX**) depuis le 24 juin 2002 (symbole ticker NOBN). Nobel Biocare est un leader dans le domaine de la restauration dentaire innovante au moyen d'implants. Par l'Offre, Danaher entend acquérir et intégrer Nobel Biocare et ses filiales directes et indirectes dans son secteur dentaire.

En date du 15 septembre 2014, Danaher et Nobel Biocare ont signé une convention de transaction (la **Convention de Transaction**), par laquelle Danaher s'est engagée à soumettre la présente Offre, directement ou par l'intermédiaire d'une filiale directe ou indirecte, et le conseil d'administration de Nobel Biocare s'est engagé à la recommander.

Si, après l'exécution de l'Offre (**l'Exécution**), Danaher et/ou l'une ou plusieurs de ses filiales directes ou indirectes détiennent plus de 98% des droits de vote de Nobel Biocare, Danaher prévoit d'annuler les Actions Nobel Biocare restantes détenues par le public, conformément à l'article 33 LBVM.

Si, après l'Exécution, Danaher et/ou l'une ou plusieurs de ses filiales directes ou indirectes détiennent entre 90% et 98% des droits de vote de Nobel Biocare, Danaher a l'intention de fusionner Nobel Biocare avec une compagnie suisse contrôlée directement ou indirectement par Danaher. Le cas échéant, les actionnaires restants de Nobel Biocare ne recevraient pas de participation dans la société reprenante Danaher, mais un dédommagement en espèces ou une autre indemnité.

Si, après l'Exécution, Danaher et ses filiales directes et indirectes détiennent moins de 90% des droits de vote de Nobel Biocare, Danaher pourrait envisager, en fonction des circonstances, d'acquérir des Actions Nobel Biocare supplémentaires des actionnaires restants de Nobel Biocare, de combiner les parties pertinentes de ses activités dentaires avec Nobel Biocare (par le biais d'un apport en nature dans le cadre d'une augmentation de capital pour laquelle les droits de souscriptions préférentiels des actionnaires restants de Nobel Biocare seraient exclus), et/ou de procéder à une ou plusieurs transactions soumises à la loi sur la fusion.

Après l'Exécution de l'Offre, Danaher a l'intention de faire en sorte que Nobel Biocare procède à la décotation des Actions Nobel Biocare à la SIX, conformément au règlement de cotation de la SIX et demander l'exemption de certaines obligations de publicité conformément au règlement de cotation de la SIX jusqu'à la date de décote des Actions Nobel Biocare.

**B. L'Offre**  
**1. Objet de l'Offre**  
Sous réserve des restrictions selon point G et limitations ci-dessous, l'Offre s'étend à toutes les Actions Nobel Biocare en mains du public, y compris toutes Actions Nobel Biocare qui pourraient être émises à partir du capital conditionnel de Nobel Biocare jusqu'à l'échéance du Délai Supplémentaire d'Acceptation résultant de l'exercice éventuel d'une ou plusieurs options, conversions ou autre droits similaires.

D'après les indications de Nobel Biocare en date du 26 septembre 2014, il n'y a pas d'options, conversions ou droits similaires en circulation pouvant déboucher sur l'émission d'Actions Nobel Biocare au moyen du capital conditionnel de Nobel Biocare. Selon les statuts de Nobel Biocare dans leur version du 26 mars 2014, Nobel Biocare ne dispose pas de capital-actions autorisé.

L'Offre ne porte pas sur les Actions Nobel Biocare détenues par Danaher ou l'une de ses filiales, ni sur les Actions Nobel Biocare détenues par Nobel Biocare ou l'une de ses filiales.

**2. Prix de l'Offre**  
Le Prix de l'Offre en espèces est de CHF 17.10 net pour chaque Action Nobel Biocare.

Ceci implique une prime de 6.74% par rapport au prix moyen pondéré en fonction des volumes de toutes les transactions boursière d'Actions Nobel Biocare à la SIX exécutées au cours des soixante jours de bourse de la SIX (chacun, un **Jour de Bourse**) précédant la publication de l'Annonce Préalable (équivalent à CHF 16.02). En outre, le Prix de l'Offre implique une prime de 23.47% par rapport au cours de clôture à la SIX en date du 28 juillet 2014, le Jour de Bourse précédant la déclaration publique de Nobel Biocare du 29 juillet 2014, confirmant qu'elle menait des discussions avec des acquéreurs potentiels (qui s'élevait à CHF 13.85).

Le Prix de l'Offre sera réduit du montant brut de tout effet dilutif subi par les Actions Nobel Biocare qui se produirait avant l'Exécution, y compris, notamment, distributions de dividendes et autres distributions en tout genre, scissions, augmentations de capital ainsi que vente d'actions propres pour un prix d'émission ou de vente par Action Nobel Biocare en dessous du Prix de l'Offre, achat d'Actions Nobel Biocare pour un prix supérieur au Prix de l'Offre, émission d'options, de *warrants*, de titres convertibles ou autres droits en tout genre permettant d'acquérir des Actions Nobel Biocare ou d'autres titres de participation de Nobel Biocare, et des remboursements de capital.

**3. Délai de Carence**  
Sauf prolongation par la Commission des offres publiques d'acquisition (la **Commission des OPA**), le délai de carence sera de 10 Jours de Bourse (le **Délai de Carence**) dès la publication du prospectus d'offre, c'est-à-dire du 2 octobre 2014 au 15 octobre 2014. L'Offre ne pourra être acceptée qu'après l'expiration du Délai de Carence.

**4. Délai de l'Offre**  
Si le Délai de Carence n'est pas prolongé par la Commission des OPA, le délai de l'Offre de 22 Jours de Bourse commencera à courir vraisemblablement le 16 octobre 2014 pour se terminer le 14 novembre 2014 à 16 heures HEC (le **Délai de l'Offre**).

Danaher se réserve le droit de prolonger le Délai de l'Offre, à une ou plusieurs reprises, jusqu'à 40 Jours de Bourse ou, avec l'approbation de la Commission des OPA, au-delà de 40 Jours de Bourse. Dans ce cas, le début du Délai Supplémentaire d'Acceptation et le jour d'Exécution seront reportés en conséquence.

**5. Délai supplémentaire d'acceptation**  
Si l'Offre aboutit à l'expiration du Délai de l'Offre (éventuellement prolongé), elle pourra être acceptée pendant un délai supplémentaire de 10 Jours de Bourse. Si le Délai de Carence n'est pas prolongé par la Commission des OPA et en l'absence de prolongation du Délai de Carence ni le Délai de l'Offre, le délai supplémentaire d'acceptation commencera à courir vraisemblablement le 21 novembre 2014 et arrivera à échéance le 4 décembre 2014 à 16 heures HEC (le **Délai Supplémentaire d'Acceptation**).

**6. Conditions**  
L'Offre est soumise aux conditions suivantes:

- Danaher a reçu, à l'expiration du Délai de l'Offre (éventuellement prolongé) des déclarations d'acceptation valables pour un nombre d'Actions Nobel Biocare qui, additionné au nombre d'Actions Nobel Biocare déjà détenues par Danaher ainsi que ses filiales directes ou indirectes à l'expiration du Délai de l'Offre (éventuellement prolongé) (à l'exclusion des Actions Nobel Biocare détenues par Nobel Biocare ainsi que ses filiales directes ou indirectes à ce moment), représentent au moins 67% de toutes les Actions Nobel Biocare émises à l'expiration du Délai de l'Offre (éventuellement prolongé) ou dont l'émission a été approuvée par l'assemblée générale ou le conseil d'administration de Nobel Biocare entre la date de l' Annonce Préalable et la fin du Délai de l'Offre (éventuellement prolongé) ou qui peuvent être émises du capital conditionnel de Nobel Biocare.
- Tous les délais d'attente applicables à l'acquisition de Nobel Biocare par Danaher ont expiré, ou il y a été mis fin, et toute autorité compétente en matière de contrôle de concentration, de même que toute autre autorité de régulation compétente ont approuvé, et/ou, le cas échéant, n'ont pas interdit ou émis d'objection sur, l'Offre et l'acquisition de Nobel Biocare par Danaher sans que Danaher et/ou Nobel Biocare ou leurs filiales directes ou indirectes aient été requises de satisfaire à une quelconque condition ou exigence ayant un Effet Préjudiciable Important sur Nobel Biocare ou Danaher, y compris leurs filiales respectives directes et indirectes. Aux fins des conditions (b) et (c), on entend par **Effet Préjudiciable Important** toute circonstance ou événement qui, du point de vue d'une société d'audit ou d'une banque d'investissement renommée et indépendante, sollicitée par Danaher, est susceptible de provoquer, individuellement ou avec d'autres circonstances ou événements:
  - une réduction du profit annuel consolidé avant intérêts et impôts (**EBIT**) d'un montant de EUR 7 millions (correspondant à env. 10% de l'EBIT du groupe Nobel Biocare pour l'exercice 2013 selon le rapport annuel 2013 de Nobel Biocare) ou plus ; ou
  - une baisse du chiffre d'affaires annuel consolidé d'un montant de EUR 29 millions (correspondant à env. 5% du chiffre d'affaires consolidé du groupe Nobel Biocare pour l'exercice 2013 selon le rapport annuel 2013 de Nobel Biocare) ou plus ; ou
  - une baisse du capital propre consolidé de EUR 34 millions (correspondant à env. 10% du capital propre consolidé du groupe Nobel Biocare au 31 décembre 2013 selon le rapport annuel 2013 de Nobel Biocare) ou plus.

- Aucun tribunal ou autorité gouvernementale n'a émis de jugement ou de décision empêchant, interdisant ou déclarant illégale l'exécution de l'Offre ou impliquant que Danaher, Nobel Biocare ou l'une de leurs filiales directes ou indirectes soient requises de respecter une quelconque condition ou exigence ayant un Effet Préjudiciable Important tel que défini à la condition (b).
- Jusqu'à l'expiration du Délai de l'Offre (éventuellement prolongé), aucune circonstance ou événement n'est survenu, et aucune circonstance ou événement n'a été divulgué par Nobel Biocare ou n'est autrement parvenu à la connaissance de Danaher ayant un Effet Préjudiciable Important. Aux fins de cette condition (d), on entend par **Effet Préjudiciable Important** toute circonstance ou événement qui, du point de vue d'une société d'audit ou d'une banque d'investissement renommée, indépendante et sollicitée par Danaher, individuellement ou avec d'autres circonstances ou événements, est susceptible de provoquer:
  - une réduction de l'EBIT de EUR 8 millions (correspondant à env. 12.5% de l'EBIT du groupe Nobel Biocare pour l'exercice 2013 selon le rapport annuel 2013 de Nobel Biocare) ou plus ; ou
  - une baisse du chiffre d'affaire annuel consolidé de EUR 35 millions (correspondant à env. 6.25% du chiffre d'affaires consolidé du groupe Nobel Biocare pour l'exercice 2013 selon le rapport annuel 2013 de Nobel Biocare) ou plus ; ou
  - une baisse du capital propre consolidé de EUR 42 millions (correspondant à env. 12.5% du capital propre consolidé du groupe Nobel Biocare au 31 décembre 2013 selon le rapport annuel 2013 de Nobel Biocare) ou plus.
- Le conseil d'administration de Nobel Biocare a pris la décision d'inscrire Danaher et/ou toute autre société contrôlée et désignée par Danaher dans le registre des actions de Nobel Biocare comme actionnaire(s) avec les droits de vote attachés à toutes les Actions Nobel Biocare que Danaher ou une de ses filiales directes ou indirectes ont acquises ou vont encore acquérir (en lien avec les Actions Nobel Biocare qui seront acquises dans le cadre de l'Offre moyennant la réalisation de toutes les autres conditions de l'Offre ou auxquelles ont été renoncées), et Danaher et/ou toute autre société désignée et contrôlée par Danaher est inscrite dans le registre des actions de Nobel Biocare comme actionnaire(s) avec les droits de vote attachés aux Actions Nobel Biocare qu'elles détiennent.
  - (i) Edgar Fluri, Franz Maier, Michel Orsinger, Juha Räisänen, Oern Stuge et Georg Watzek ont démissionné de leurs fonctions au sein du conseil d'administration de Nobel Biocare et ses filiales avec effet à l'Exécution et (ii) Rolf Watter, Raymund Breu et Daniela Bosshardt-Hengartner ont conclu un contrat de mandat avec Danaher avec effet à l'Exécution et présentent leur démission quant à leurs fonctions au sein du conseil d'administration de Nobel Biocare et de ses filiales avec effet au terme de l'assemblée générale extraordinaire de Nobel Biocare qui aura lieu après l'Exécution.
- L'assemblée générale de Nobel Biocare (i) n'a résolu ou n'a approuvé aucun paiement de dividende, aucune autre distribution ou réduction de capital ou acquisition, aucune scission par séparation, aucun transfert d'actifs et de passifs ou aucun autre acte de disposition sur des actifs (x) pour une valeur ou contre un paiement supérieur à EUR 61 millions (correspondant à env. 10% du bilan consolidé de Nobel Biocare au 31 décembre 2013 selon le rapport annuel 2013 de Nobel Biocare) ou (y) qui représentent au total à plus de EUR 7 millions de l'EBIT (correspondant à env. 10% de l'EBIT du groupe Nobel Biocare pour l'exercice 2013, selon le rapport annuel 2013 de Nobel Biocare), (ii) n'a résolu ou n'a approuvé aucune fusion, scission par division ou aucune augmentation de capital ordinaire, autorisée ou conditionnelle de Nobel Biocare, et (iii) n'a adopté aucune modification des statuts de Nobel Biocare introduisant des restrictions quant au transfert (*Vinkulierung*) ou aux droits de vote (*Stimmrechtsbeschränkungen*).

Danaher se réserve le droit de renoncer, en tout ou partie, à une ou plusieurs des conditions susmentionnées.

Les conditions (a) et (d) valent jusqu'à l'expiration du Délai de l'Offre (éventuellement prolongé). Les conditions (b) et (c) valent jusqu'à l'Exécution. Les conditions (e), (f) et (g) valent jusqu'à l'Exécution ou, en ce qui concerne les décisions ou mesures des organes mentionnées, jusqu'à la date et l'heure à laquelle l'organe compétent désigné par Nobel Biocare prend la décision ou la mesure requise, si celle-ci survient avant l'Exécution.

Si l'une des conditions (a) ou (d) ou, dans la mesure ou l'organe compétent de Nobel Biocare prend les décisions ou mesures portant sur les affaires mentionnées aux conditions (e), (f) ou (g) avant l'expiration du Délai de l'Offre (éventuellement prolongé), si l'une des conditions (e), (f) ou (g) (en tant qu'elles concernent les décisions ou mesures des organes mentionnées dans lesdites conditions) n'a pas été satisfaite ou qu'il n'y a pas été renoncé d'ici à la fin du Délai de l'Offre (éventuellement prolongé), l'Offre sera considérée comme ayant échoué.

Si l'une des conditions (b) ou (c) ou si, dans la mesure où elle est toujours valable (cf. paragraphes précédents), l'une des conditions (e), (f) ou (g), n'a pas été satisfaite ou qu'il n'y a pas été renoncé d'ici à l'Exécution, Danaher est autorisée à déclarer l'Offre non avenue ou à en différer l'Exécution pour une période d'un maximum de quatre mois après l'expiration du Délai Supplémentaire d'Acceptation (la **Prolongation**). Durant la Prolongation, l'Offre continuera à être soumise aux conditions (b) et (c) et, dans la mesure où elles sont toujours valables (cf. paragraphes précédents), les conditions (e), (f) et (g), aussi longtemps que, et dans la mesure où, ces conditions n'auront pas été satisfaites ou il n'y a pas été renoncées. Sauf si Danaher sollicite un report supplémentaire de l'Exécution de l'Offre et que ledit report n'est pas approuvé par la Commission des OPA, Danaher considèrera l'Offre comme ayant échoué si ces conditions n'ont pas été satisfaites ou il n'y a pas été renoncées durant la Prolongation.

**C. Rapport du conseil d'administration de Nobel Biocare**  
Le 14 septembre 2014, le conseil d'administration de Nobel Biocare a décidé à l'unanimité (un membre du conseil d'administration s'étant récusé) de recommander aux actionnaires de Nobel Biocare d'accepter l'Offre.

**D. Décision de la Commission des OPA**  
En date du 29 septembre 2014, la Commission des OPA a rendu la décision suivante:

- L'offre publique d'acquisition de Danaher Corporation aux actionnaires de Nobel Biocare Holding AG est conforme aux dispositions légales relatives aux offres publiques d'acquisition.
- La Commission des OPA accorde à Danaher Corporation une dérogation à l'art. 19 al. 1 let. b Ordonnance sur les OPA: l'identité des actionnaires ou des groupes d'actionnaires ainsi que le pourcentage de leur participation ne doivent être déclarés que lorsque le seuil de 5% des droits de vote est dépassé.
- La présente décision sera publiée sur le site de la Commission des OPA le jour de la publication du prospectus.
- L'émolument à charge de Danaher Corporation est fixé à CHF 250'000.

**E. Droits des actionnaires de Nobel Biocare**  
**1. Requête pour obtenir la qualité de partie (article 57 Ordonnance sur les OPA)**  
Les actionnaires ayant détenu au moins 3% des droits de vote de Nobel Biocare, exerçables ou non (une **Participation Qualifiée**), depuis le 15 septembre 2014 (chacun, un **Actionnaire Qualifié**; article 56 de l'ordonnance sur les OPA), obtiennent la qualité de partie s'ils en font la requête auprès de la Commission des OPA. La requête d'un Actionnaire Qualifié doit être reçue par la Commission des OPA (Selnaustrasse 30, case postale 1758, 8021 Zurich; e-mail: counsel@takeover.ch; fax: +41 (0)58 499 22 91) dans un délai de 5 Jours de Bourse à compter de la date de publication du prospectus d'offre. Le délai de requête commence à courir le premier Jour de Bourse après la publication de l'annonce de l'Offre dans les journaux. Avec la requête, le requérant doit fournir la preuve de sa Participation Qualifiée. La Commission des OPA peut à tout moment demander la preuve que l'Actionnaire Qualifié détient encore une Participation Qualifiée. La qualité de partie d'un Actionnaire Qualifié sera conservée pour d'éventuelles autres décisions prises en rapport avec l'Offre, pour autant que la qualité d'Actionnaire Qualifié existe toujours.

**2. Opposition (article 58 Ordonnance sur les OPA)**  
Un Actionnaire Qualifié qui n'a pas participé à la procédure peut faire opposition à la décision de la Commission des OPA prise en relation avec l'Offre. L'opposition doit parvenir à la Commission des OPA (Selnaustrasse 30, case postale 1758, 8021 Zurich; e-mail: counsel@takeover.ch; fax: +41 (0)58 499 22 91) dans les 5 Jours de Bourse après la publication de la décision de la Commission des OPA dans les journaux. Le délai d'opposition commence à courir le premier Jour de Bourse après la publication de la décision de la Commission des OPA dans les journaux. L'opposition doit comporter une conclusion et une motivation sommaire ainsi que la preuve de la Participation Qualifiée conformément à l'article 56 de l'Ordonnance sur les OPA.

**F. Droit applicable et for**  
La présente Offre et tous les droits et obligations qui en découlent ou qui y ont trait sont régis et interprétés par et selon le **droit suisse**. Le for judiciaire exclusif pour tout litige survenant de, ou en lien avec, la présente Offre est à **Zurich 1**.

**G. Restrictions à l'Offre**  
**En général**  
L'offre publique d'acquisition décrite dans la présente annonce d'offre n'est faite ni directement ni indirectement dans un Etat ou une juridiction dans lequel/laquelle une telle Offre serait illicite ou enfreindrait de toute autre manière les lois ou réglementations en vigueur ou qui exigerait de la part de Danaher ou une de ses filiales une modification des modalités ou des conditions de l'Offre de quelque manière que ce soit, la formulation d'une demande en lien avec l'Offre auprès d'une quelconque autorité gouvernementale ou régulatrice, ou des démarches supplémentaires en lien avec l'Offre. Il n'est pas prévu d'étendre l'Offre à de tels Etats ou juridictions. Les documents relatifs à l'Offre ne doivent être ni distribués ni envoyés dans de tels Etats ou juridictions. De tels documents ne doivent pas non plus être utilisés pour solliciter l'acquisition de titres de participation de Nobel Biocare par toute personne ou entité domiciliée ou ayant son siège dans de tels Etats ou juridictions.

**Notice to U.S. Holders**  
The offer described in this offer notice (the **Offer**) is being made for the registered shares of Nobel Biocare, a Swiss company, and is subject to Swiss disclosure requirements, which are different from those of the United States (**U.S.**). U.S. holders of Nobel Biocare shares are encouraged to consult with their own Swiss advisors in connection with the Offer.  
The receipt of cash pursuant to the Offer by a U.S. holder of Nobel Biocare shares may be a taxable transaction for U.S. federal income tax purposes and under applicable U.S. state and local, as well as foreign and other tax laws. Each shareholder of Nobel Biocare is urged to consult his independent professional advisor immediately regarding the tax consequences of acceptance of the Offer.

According to the laws of Switzerland, Nobel Biocare shares tendered into the Offer may generally not be withdrawn after they are tendered except under certain circumstances, in particular in case a competing offer for the Nobel Biocare shares is launched.

It may be difficult for U.S. holders to enforce their rights and any claim arising out of U.S. federal securities laws, since Nobel Biocare is located in a non-U.S. jurisdiction, and some or all of its or Danaher's officers or directors may be residents of a non-U.S. jurisdiction. U.S. holders may not be able to sue a non-U.S. company or its officers or directors in a non-U.S. court for violations of the U.S. securities laws. Further, it may be difficult to compel a non-U.S. company and its affiliates to subject themselves to a U.S. court's judgment.

In accordance with the laws of Switzerland and subject to applicable regulatory requirements, Danaher, its subsidiaries or any of its or their nominees or brokers (acting as agents) may from time to time make certain purchases of, or arrangements to purchase, Nobel Biocare shares outside the U.S., other than pursuant to the Offer. These purchases, or arrangements to purchase, may occur either in the open market at prevailing prices or in private transactions at negotiated prices and shall comply with applicable laws and regulations in Switzerland and applicable U.S. securities laws. Any information about such purchases or arrangements to purchase will be publicly disclosed in the U.S. on Danaher's website to the extent that such information is made public in accordance with the applicable laws and regulations of Switzerland.

**United Kingdom**

This communication is directed only at persons in the United Kingdom (**U.K.**) who (i) have professional experience in matters relating to investments, (ii) are persons falling within article 49(2)(a) to (d) («high net worth companies, unincorporated associations, etc.») of The Financial Services and Markets Act 2000 (Financial Promotion) Order 2005 or (iii) to whom it may otherwise lawfully be communicated (all such persons together being referred to as «relevant persons»). This communication must not be acted on or relied on by persons who are not relevant persons. Any investment or investment activity to which this communication relates is available only to relevant persons and will be engaged in only with relevant persons.

**Australia and Japan**

The Offer is not addressed to shareholders of Nobel Biocare whose place of residence, seat or habitual abode is in Australia or Japan, and such shareholders may not accept the Offer.

<b>H. Déclarations Prospectives</b> Cette annonce d'Offre comprend des déclarations qui sont ou peuvent être considérées comme des déclarations prospectives. Dans certains cas, ces déclarations prospectives peuvent être identifiées par l'emploi de termes de nature prospective, tels que «vise», «croit», «estime», «anticipe», «attend», «entend», «peut», «va», «prévoit», «continue» ou «devrait» ou, d'autres terminologies équivalentes. Ces déclarations prospectives incluent des éléments qui ne sont pas des faits historiques ou qui ne peuvent pas être démontrés par une référence à des événements passés. De par leur nature, les déclarations prospectives impliquent des risques connus et inconnus ainsi que des incertitudes parce qu'elles concernent des événements et/ou dépendent de circonstances qui peuvent survenir ou non dans le futur.			
<b>Nobel Biocare Holding SA</b>	<b>Numéro de valeur</b>	<b>ISIN</b>	<b>Symbole ticker</b>
Actions nominatives <b>non présentées</b> (première ligne de négoce)	3785164	CH0037851646	NOBN
Actions nominatives <b>présentées</b> (deuxième ligne de négoce)	25474182	CH0254741827	NOBNE
1 <sup>er</sup> octobre 2014			
<b>Financial Advisor et Offer Manager</b> Credit Suisse AG			

